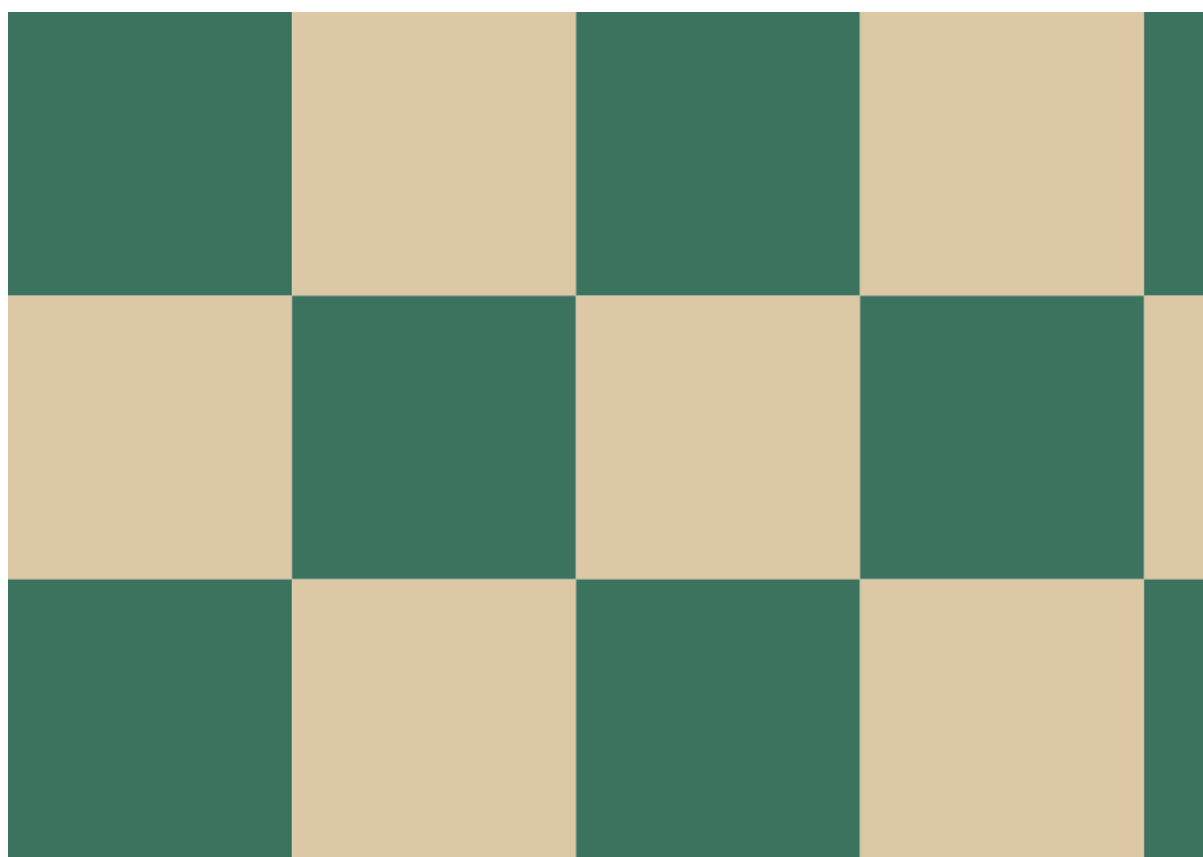


Mosaïque - n° 3

Charles de Thibault
www.bleu2.eu



Table

19. Stratégique	3
20. Le contrat à titre gratuit	8
21. Benoît	12

F. Fréry, e.a., Stratégique, Pearson, 2023, 722 pages.

(NL. p. 4)

FR. Une *entreprise* peut disposer d'un *avantage concurrentiel*,

moyennant par exemple des talents, une expérience, en menant une politique de différenciation ^{NOTE 1}, ou par le soin qu'elle porte au produit ou service qu'elle vend, en disposant d'un droit intellectuel ^{NOTE 2}, d'actifs (par exemple le canal de Suez pour l'Égypte); l'entreprise a peut-être soigné un minimum la relation avec les clients et avec les fournisseurs, elle est capable de s'adapter.

Soit,

un avantage concurrentiel durable,

qui ne peut pas immédiatement être reproduit ou acquis par des concurrents.

NOTE 1 : Quand on vend un produit générique sur le marché mondial, par exemple de l'acier, c'est beaucoup plus difficile de faire d'importants profits, parce que vous avez des entreprises en Asie du Sud-Est qui vendent le même produit à un prix moindre. - Peu importe que vous ayez de l'argent.

Si un investissement vous fait perdre, dans 75% des cas de figure, 4% dans 5 ans, vous n'investissez pas.-

Une ou des contraintes, limitées, peuvent être un puissant stimulus pour gagner en efficacité globalement. Mais aucune entreprise ne pourra fabriquer une table en bois, si elle ne dispose que de 1 kg de ferraille.

Quand l'Europe lève des droits de douane sur l'acier étranger, ça rend l'acier plus onéreux pour les entreprises européennes qui achètent de l'acier. Il vaut mieux alors que l'Europe se spécialise dans des secteurs d'avenir ou des secteurs où elle pourrait disposer d'un avantage comparatif. Soit, pas nécessairement ce qui est le plus technique, ou complexe, mais les biens ou services dont le coût d'opportunité est moindre, comme le tourisme par exemple, la mode, l'enseignement, (il y en a d'autres)...

[Il faudra peut-être une gestion du tourisme. Promouvoir des endroits moins "en vue" mais tout aussi sympa. Prévoir que l'État gagne fiscalement aussi quelque chose au tourisme, quand la demande est trop importante.]

Quand, dans un pays, des personnes aiment particulièrement produire de la faïence (des carreaux), cela peut-être une source d'avantage comparatif.

Quand un pays bénéficie d'un fort ensoleillement, ce pays peut produire plus facilement des produits énergétiques, que d'autres biens ou services.

Si c'est un désert, à côté de l'océan, il n'y a sans doute pas plus de poissons qu'ailleurs, mais enfin, il

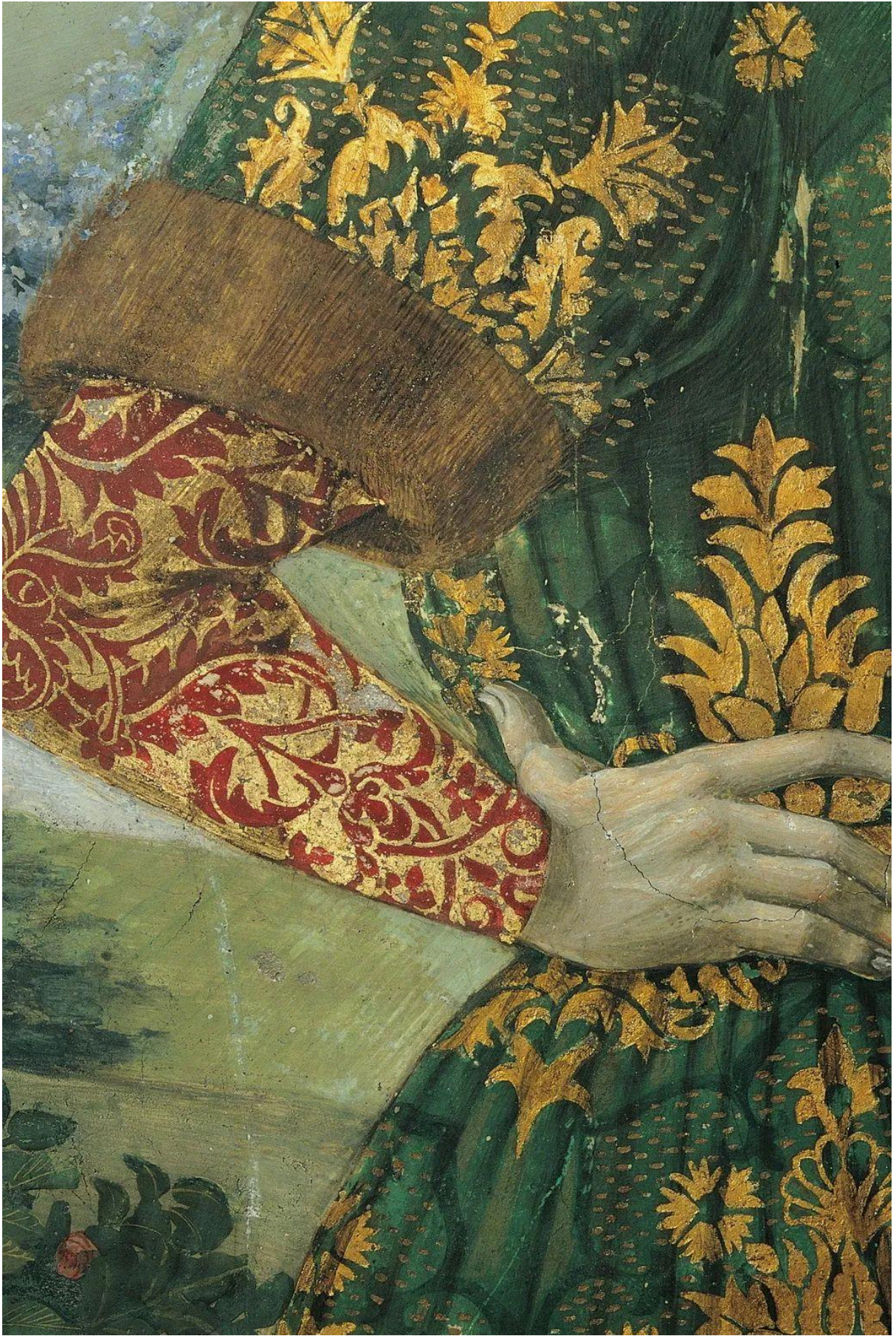
n'y a que des poissons. Le pays a alors un avantage comparatif à la pêche.

NOTE 2 : Je pense qu'une autorité publique - régulateur ou autorité de la concurrence - peut obliger une entreprise à concéder une licence sur ses brevets, contre rémunération. Être propriétaire d'un brevet offre donc un avantage, mais ne peut compenser une mauvaise gestion.

www.bleu2.eu - janvier 2026.



‘Pitch’ - source : Adobe Express.



Le contrat à titre gratuit

Le droit prévoit le consentement d'une partie (personne) à un contrat.

On pourrait penser que si je **donne** une pomme à André, il va d'office accepter.

Bien, en fait, il faut qu'il accepte même si c'est gratuit.

Et le droit prévoit que le bénéficiaire d'un don, le donataire doit accepter, pour que l'acte soit valide.

(C'est un **contrat**; contrat à titre gratuit; contrat unilatéral, car il ne crée pas d'obligation dans le chef des deux parties; contrat synallagmatique imparfait.

Mais contrat tout de même.)

En fait André veut peut-être recevoir une tomate de Jacques, et non pas une pomme d'André. (Il se trouve que les gens sont compliqués.)

On ne sait pas toujours quels sont ses besoins.

Il faut également un minimum de confiance.

Et il vaut mieux s'enquérir des besoins, car il vaut mieux donner à André une tomate qui lui est utile, que deux pommes dont il ne sait que faire, et dont il n'a pas réellement besoin.

André, heureux, donnera peut-être de même, à son tour, des cerises dont il n'a pas besoin, à Jeanne.

Trois années d'études supérieures suffisent peut-être à beaucoup de personnes. Pour de nombreuses professions, c'est suffisant.

À l'école primaire, les élèves disposent dans certaines écoles d'une heure d'étude par jour au lieu d'un cours. Cela leur permet d'étudier, de lire ou de réfléchir en silence.



Bleu2.eu - janvier 2026





Pieter Bruegel le Jeune, Paysage d'hiver.

Thérèse - Benoît





Médaille de st. Benoît - (<https://www.holyart.fr/articles-religieux/>)

Extrait de l'office.

Dans l'ancien office (“la liturgie des heures”), il y avait à matines, de beaux textes de papes ou saints, concernant le saint fêté le jour en question.

Cet extrait de l'histoire de saint Benoît en est une bonne illustration.

C'est le genre de texte qu'on pourrait retrouver à matines.

“D'après st Grégoire

La *VIE DE SAINT BENOÎT* de Nursie fut rédigée par le Pape saint Grégoire le Grand en 593-594, soit environ 30 ans après sa mort. Il ne s'agit pas d'une biographie au sens moderne du mot mais d'une HAGIOGRAPHIE. Saint Grégoire nous présente d'abord en Benoît un modèle de sainteté. Les faits merveilleux tiennent une grande place dans le récit. C'est que, pour saint Grégoire, il s'agit de **montrer comment le CHRIST saisit un cœur prêt à se donner** et manifeste sa puissance, enseignant et édifiant l'Église à travers son ami. Saint Grégoire n'est pas historien au sens moderne, c'est un auteur spirituel qui nous présente une doctrine à travers la sélection de courts récits de la Vie de Benoît. Lire ce texte conduit à voir, presque à toucher l'œuvre de Dieu et l'action du saint Esprit dans le cœur d'un homme. Aujourd'hui nous aimons retrouver sur le visage des saints

la trace de nos luttes, nous sommes sensibles à leurs tâtonnements et à leurs échecs. Alors ils nous paraissent plus proches, tissés de cette même pâte humaine et leur vertu semble plus accessible.

La vie de st. Benoit

Introduction, par saint Grégoire : “tout quitter pour le Christ”.

Il y eut un homme de sainte vie, Benoît - BENEDICTUS - béni par la grâce et par le nom.

Dès le temps de sa jeunesse, il portait en lui un cœur digne de celui d'un vieillard (par la sagesse). Issu d'une bonne famille de Nursie, on l'envoya à Rome pour s'y livrer à l'étude des lettres. Mais il s'aperçut que c'était l'occasion de tomber dans l'abîme des vices. Méprisant donc l'étude des lettres, il se mit en quête d'un genre de vie sainte. Il se retira donc, **savamment ignorant et sagement inculte.**” (extrait, volleerd in geletterde onkunde, en wijze eenvoud)

Source : Site internet de l'ABBAYE DE JOUARRE - <https://www.abbayejouarre.org/accueil>

Thérèse d'Avila, **Le chemin de la perfection**, Artège poche, Paris, 2018, 312 pages.

“9, Imaginons donc qu'il y a en nous un palais d'une immense richesse, construit tout en or et en pierres précieuses, enfin, digne d'un tel Seigneur, et que la beauté de cet édifice dépend de vous; c'est vrai, car il n'est plus bel édifice qu'une âme pure et pleine de vertus; plus elles sont grandes, plus les pierreries resplendissent; dans ce palais habite ce grand Roi qui consent à être notre père; il se tient sur un trône de très haut prix, qui est votre cœur.” p. 202

—

Je pense que ste. Thérèse a dit que Dieu était un bon employeur. Mais j'ai plus trop la référence.

—

Elle a dit que la vie sur terre était comme un séjour dans une mauvaise auberge.

L'Église considère d'ailleurs le monde comme une 'vallée de larmes' (cantique *Salve Regina*).

“Offrez de tout ce que vous pourrez, un sacrifice.”
(ange de fatima)





Abdy van Park.

Charles de Thibault - www.bleu2.eu - février 2026.